

Nooit geschoten is altijd mis...

In een wereld die continue in verandering is, is onze uitdaging als Defensie om een potentiële vijand altijd één stap voor te zijn. We laten even in het midden wie we definiëren als vijand... Waar technologie een significante rol speelt in de samenleving, zien we op het strijdtoneel - voornamelijk nu - in Oekraïne dat ondanks de technologische vooruitgang het man tot man gevecht altijd zal blijven. Een onwerkelijke situatie die ver weg lijkt, maar juist door technologie zijn we ons bewust van deze realiteit.

Tijd Voor Defensie spelen technologische ontwikkelingen een essentiële rol in het behalen van een hogere gereedheid en inzetbaarheid (Defensienota 2022). Dit is verder vertaald in de actielijnen krachtige ondersteuning, innoverend vermogen en informatie gestuurd optreden. De doelstellingen spelen op alle niveaus (strategisch, operationeel en tactisch) en uit zich daarnaast in verschillende toepassingen van bedrijfsvoering en IT. Om deze maatregelen vorm te geven is het van belang om de verschillende perspectieven goed voor ogen te houden bij het toepassen van technologieën.

Afgelopen functies heb ik met meerdere technologieën mogen werken, zoals additive manufacturing (3D printen), virtual/augmented reality en digitalisering van onze onderhoudsprocessen. Maar ook projecten met drones, data en sensoren kwamen aan bod. Tijdens mijn werkzaamheden was ik continue aan het onderzoeken welke technologie toepasbaar kan zijn en of het gebruik ervan wel voldoet aan doeltreffendheid en doelmatigheid. In het afwegen hiervan komen de verschillen in doelstellingen naar voren binnen onze organisatie waarbij prioriteit en focus soms komen te liggen vanuit een ander perspectief dan waar de technologie het meest tot zijn recht komt.

Naast het onderzoeken van de potentie van een technologie, het afwegen van de verschillende factoren en effecten en positioneren ervan, blijft voor mij het operationeel toepassen ervan het belangrijkste. In een grote organisatie zoals Defensie zijn er zoveel ideeën en meningen, met daarbij de wens dat een innovatie direct toepasbaar is in het operationeel domein. Enkele voorbeelden: een



Stefan Wildenberg

3D printer op locatie van een kampement zou prima toepasbaar zijn, maar printen achterin een voertuig tijdens een operatie is niet gewenst (kalibreren printer en duur van printproces). Een ander voorbeeld is het toepassen van augmented reality (het projecteren van additionele informatie in een bril) tijdens een operatie. Behalve dat het een stimulans is voor procesinnovatie, kan ook door deze productinnovatie een reparatie ter plekke, in de frontlines, ondersteund worden op afstand. Daarnaast wordt door de beschikbaarheid van real-time informatie de logistieke ondersteuning (in de vorm van berging of bevoorrading) efficiënter en effectiever.

Realiteit blijft dat we als organisatie continue alle factoren afwegen in het gebruik van technologie en de toegevoegde waarde ervan. Focus ligt meer op de toepassing in het operationele domein in plaats van het begrijpen ervan, waardoor de verschillende strategieën nader tot elkaar komen. Afwegingen op deze verschillende strategieën hebben effect voor de persoon in het operationeel domein, diegene die daadwerkelijk (zoals wij zeggen) met de voeten in de modder staat. En om een competitief voordeel te behouden, is het noodzakelijk om te blijven innoveren door in de praktijk mens en technologie bij elkaar te brengen, want nooit geschoten is altijd mis!

Stefan Wildenberg
Ministerie van Defensie